

# Lean på svenska

## – skall det vara nödvändigt?



Delresultat inom projektet Swedish Production System (SwePS)

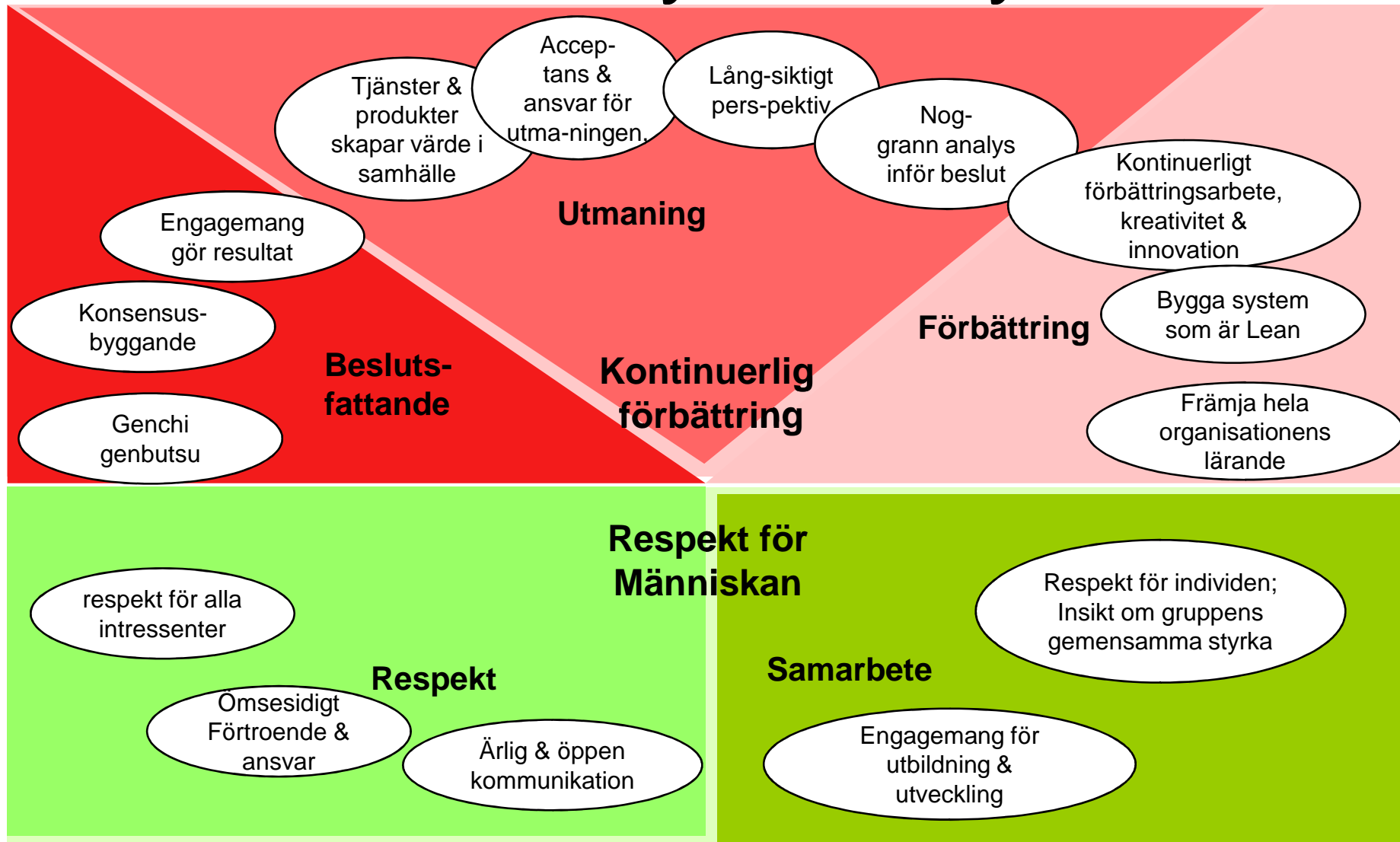
CHALMERS swerea|IVF

[www.leanresan.se](http://www.leanresan.se)

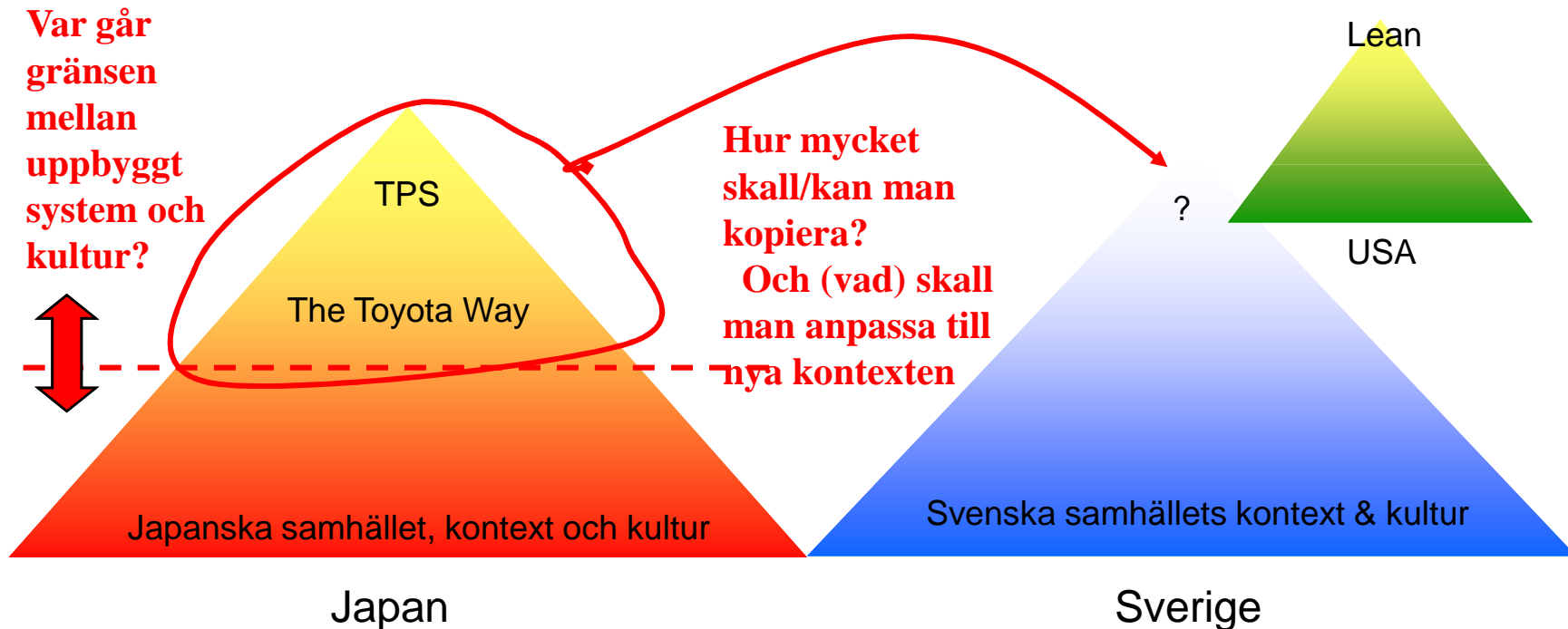


Kontaktperson: [per.gullander@swerea.se](mailto:per.gullander@swerea.se)

# The Toyota Way



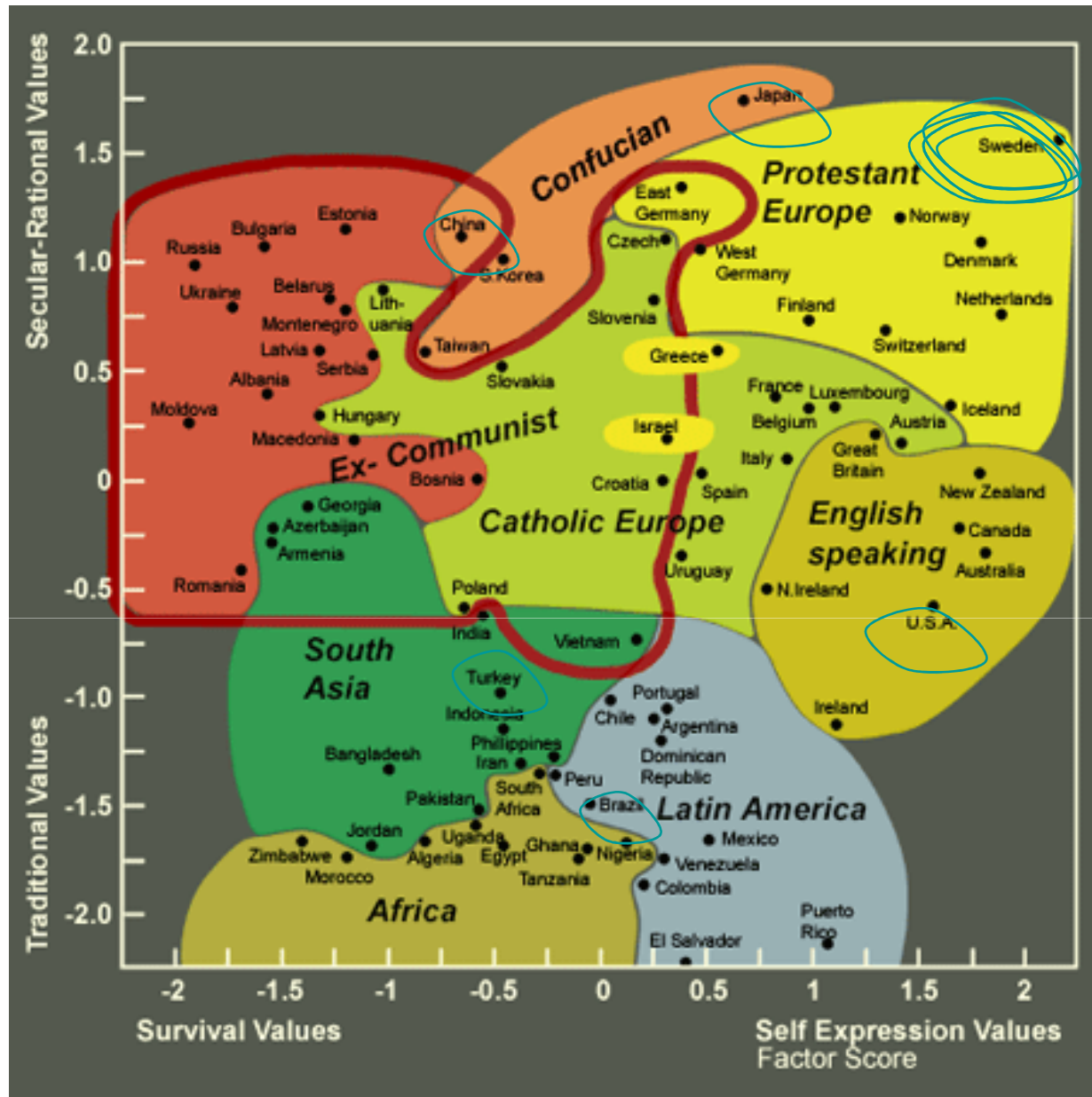
# Hur mycket och vilka delar kan man kopiera och vilka delar behöver anpassas?



# Viskningsleken

Varför gå via USA?  
Varför kopiera Japan?

Översättningsfel  
Olika förutsättningar  
Olika behov  
Olika vägar



[www.worldvaluessurvey.com](http://www.worldvaluessurvey.com)



Per.Gullander@swerea.se, Swerea IVF

CHALMERS swerea | IVF



Delresultat inom projektet Swedish Production System (SwePS)

[www.leanresan.se](http://www.leanresan.se)

Kontaktperson: [per.gullander@swerea.se](mailto:per.gullander@swerea.se)

# Svenskhhet vs. Lean

## Vi

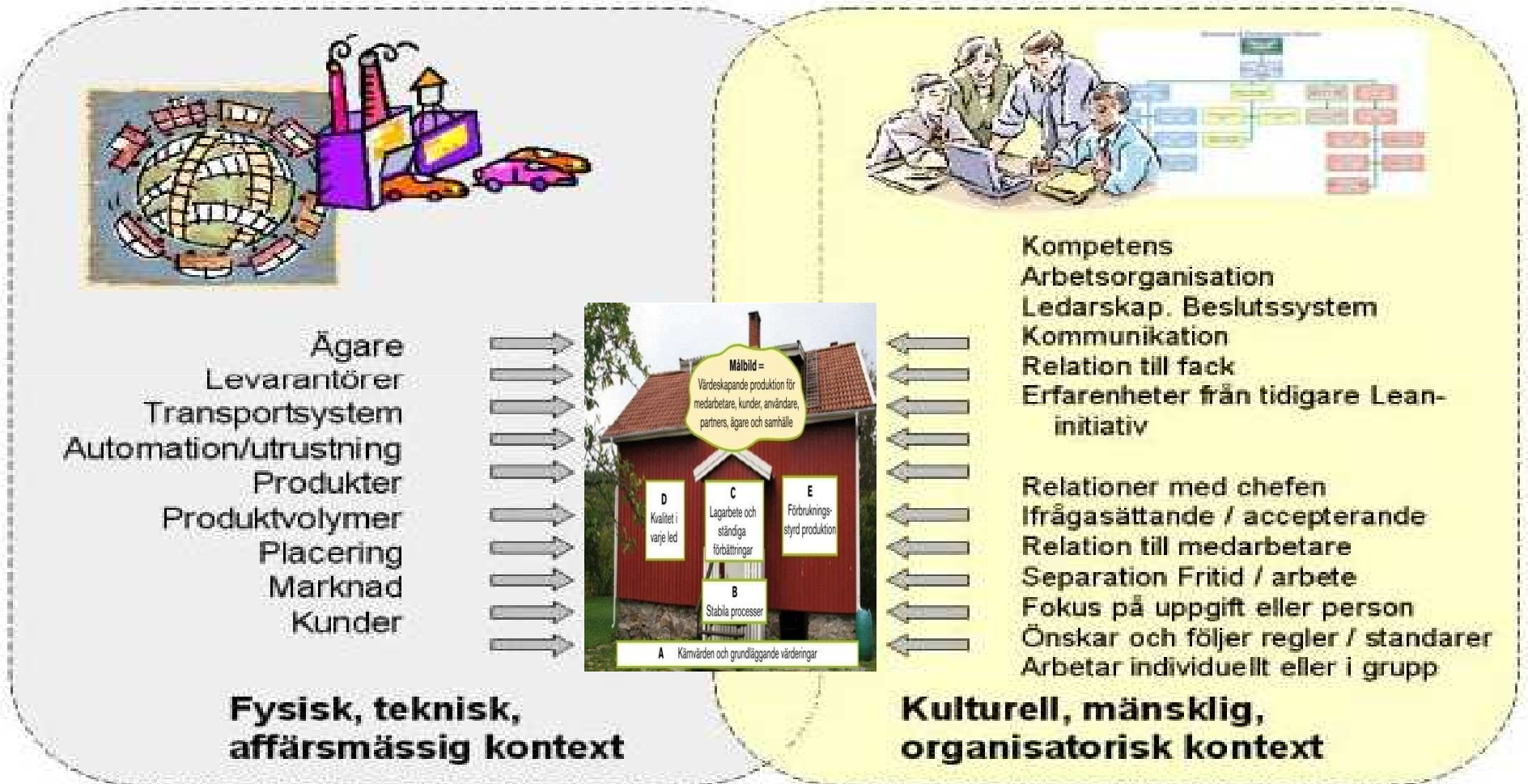
- är mer kollektivistiska än USA – men långt från Japans gruppkänsla.  
→ Viktigt för Lean.
- är extremt trygga i osäkra situationer (japaner älskar regler, standarder som ger trygghet)
- tycker regler bara skall finnas när absolut nödvändigt.  
→ Svårare att införa standarder.
- är extremt decentraliserade, men även Japaner är över medel.  
→ Viktigt med ömsesidig respekt.
- är extremt feminina (rättvisa, kompromiss, livskvalitet) – japaner är extremt maskulina.
- vill ha belöning efter behov / jämlikhet, inte resultat  
→ svårt belöna, straffa



## Vi bör utnyttja

- Vårt "försprång" : decentraliserade, feminina, osäkerhetstrygga
- vår förmåga till egna initiativ, jämlikhet.
- vår acceptans för det okända och risker.
- förmåga till förhandling/kompromiss
- vår individualism.

# Viktig kontext att ta hänsyn till vid utveckling av företagets produktionssystem



Swerea IVF-skrift 09802



Per.Gullander@swerea.se, Swerea IVF

CHALMERS swerea | IVF



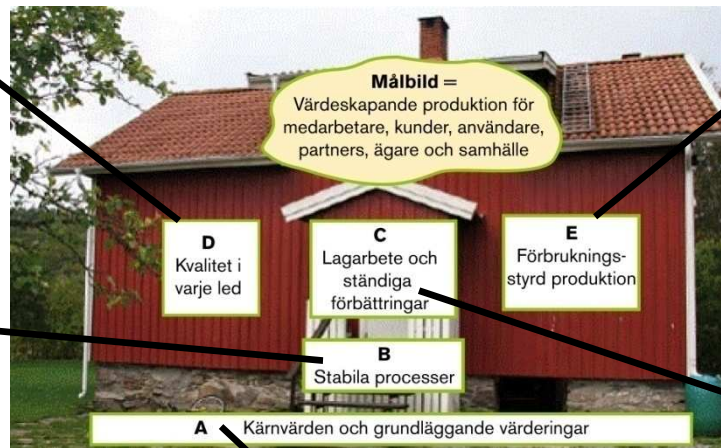
# Exempel på hur kontexten behöver beaktas för utveckling av olika delområden inom Lean

## D. Kvalitet i varje led

- D1. Planering för produkt & processkvalitet
- D2. Kvalitetssäkring
- D3. Nollfelsprinciper

## B. Stabila processer

- B1. Arbetsplatsutveckling – 5S
- B2. Standardiserat arbetssätt
- B3. Underhållssystem
- B4. Snabba omställningar



## E. Förbrukningsstyrd produktion

- E1. Kartläggning av värdeflöden
- E2. Kontinuerligt flöde
- E3. Taktning
- E4. Produktionsplanering och utjämnad produktion
- E5. Produktionsstyrning – dragande system
- E6. Materialförsörjning

## C. Lagarbete & ständiga förbättringar

- C1. Organisering för ständiga förbättringar
- C2. Målstyrande lag
- C3. Gränsöverskridande arbete
- C4. Problemlösning

## A. Företagets mål, värderingar, säkerhet och miljö

- A1. Vision, kärnvärden och vägledande principer
- A2. Produktionsstödjande organisation
- A3. Stödjande ledarskap
- A4. Säkerhet, ergonomi & hälsa
- A5. Yttre miljö

■ Osäkert beroende

Starkt beroende  
Fysisk Teknisk  
affärsmässig  
kontext

Beroende  
av all  
kontext

Starkt beroende  
Mänsklig Kulturell  
Organisatorisk  
kontext



Per.Gullander@swerea.se, Swerea IVF

CHALMERS swerea | IVF







# Sammanfattning

**Lean produktion är en tolkning** av Toyota Production System som bygger på "the Toyota Way".

→ Vi tar mycket metoder okritiskt via USA!

**Man kan inte kopiera** alla idéer från en kultur till en annan -- finns inga universella lösningar.

→ Det finns starkt beroende till kontext!

→ Bygg från lokal kultur: Utgå från människor, deras vilja, engagemang.

**Toyota way** är grunden för Toyotas kulturella värderingar.

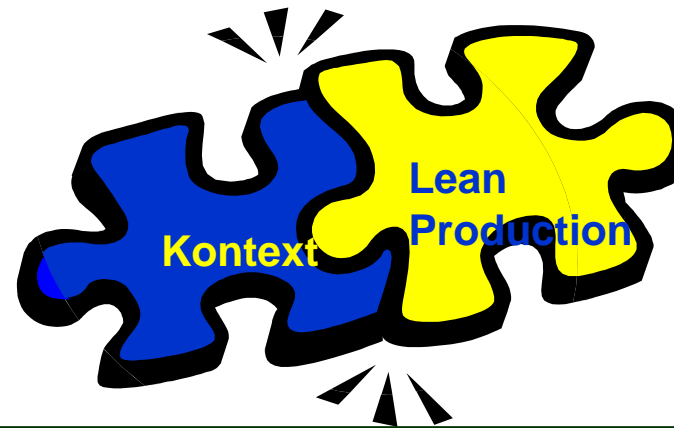
Denna handlar om att bugga människor: respekt, samarbete, utmaning, förbättring och beslutsfattande.

→ Viktigt men svårt och ofta glömt/förträngt!

**Lean produktion vill förändra tankesätt**, arbetssätt, problemlösning, relationer, mm.

→ dvs vill ändra kulturen.

→ Man kan ändra sedvänjor men det är svårt att ändra grundläggande värderingar



Mer information och reseberättelser  
från företag i Sverige  
finns på [www.leanresan.se](http://www.leanresan.se)

Se även  
LeanNavigatorn – Ett dialogverktyg för utveckling av  
konkurrenskraftiga produktionssystem inspirerat av Lean  
Swerea IVF-skrift 09802



MERA-programmet  
SwePS-projektet

CHALMERS swerea | IVF



IFMETALL