

Att skapa (beskriva) sin egen modell av produktionssystemet

Varför? Hur? Exempel.



MERA-programmet
SwePS-projektet

CHALMERS swerea|IVF



IFMETALL

Delresultat inom projektet Swedish Production System (SwePS)

www.leanresan.se

Kontaktperson: bjorn.langbeck@swerea.se

Varför skapa (beskriva) sitt eget produktionssystem?

- Tydliggör företagets vision, önskade utveckling av produktionssystemet
- Skapar samsyn och strävan mot samma håll
- Ökar hållbarhet i förändringsarbetet och minskar risken för suboptimeringar (lokala, kortsiktiga lösningar)
- Underlättar kommunikation och att dela erfarenheter



MERA-programmet
SwePS-projektet

CHALMERS swerea|IVF



IFMETALL

Börja med att reflektera och gemensamt diskutera dessa frågor

- Hur beskriver företaget sitt produktionssystem idag?
 - Bild – en samlande eller många med olika aspekter
 - Text – en "bok" eller datorpresentation
- Kan man inte använda det som finns?
 - Vad finns då – Toyota, Scania, Autoliv
 - Hämta inspiration från "det svenska huset" en generell modell av företagets produktionssystem "X Production System (XPS)"
 - Se www.leanresan.se



- Kan man lägga ut jobbet eller måste man gör det själv?
 - Konsulter kan väl göra detta?

Exempel på olika beskrivningssätt



MERA-programmet
SwePS-projektet

CHALMERS swerea|IVF



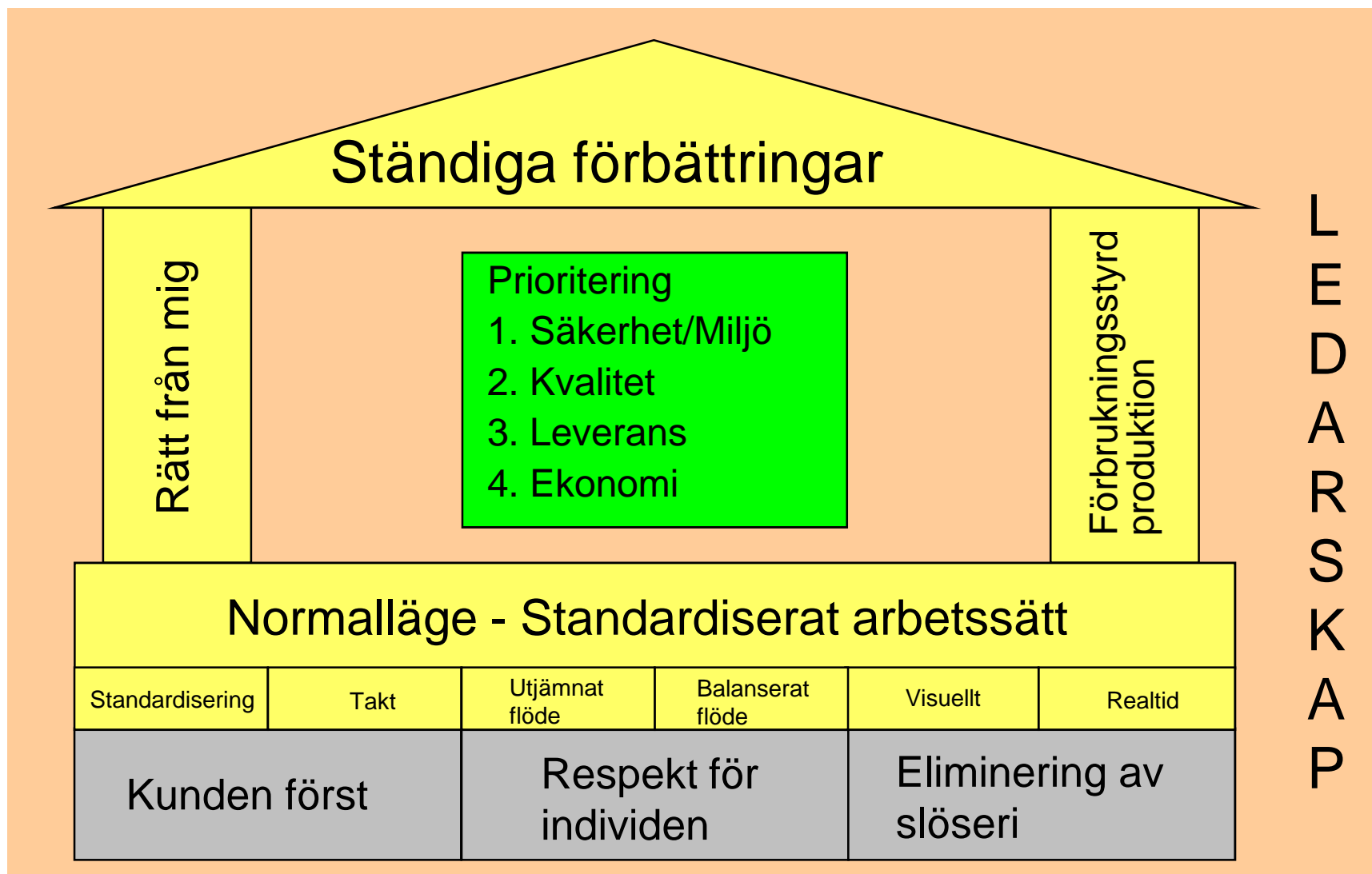
IFMETALL

Delresultat inom projektet Swedish Production System (SwePS)

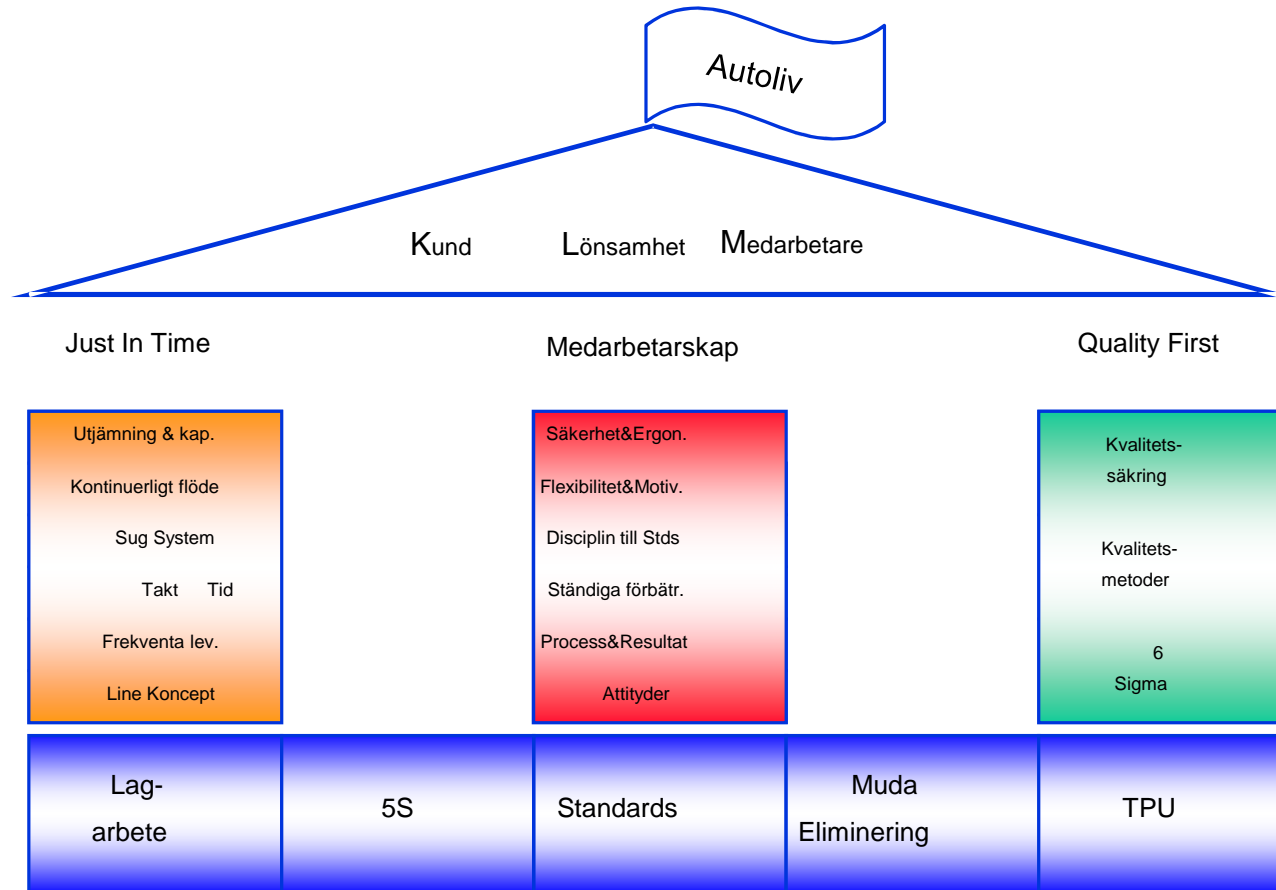
www.leanresan.se

Kontaktperson: bjorn.langbeck@swerea.se

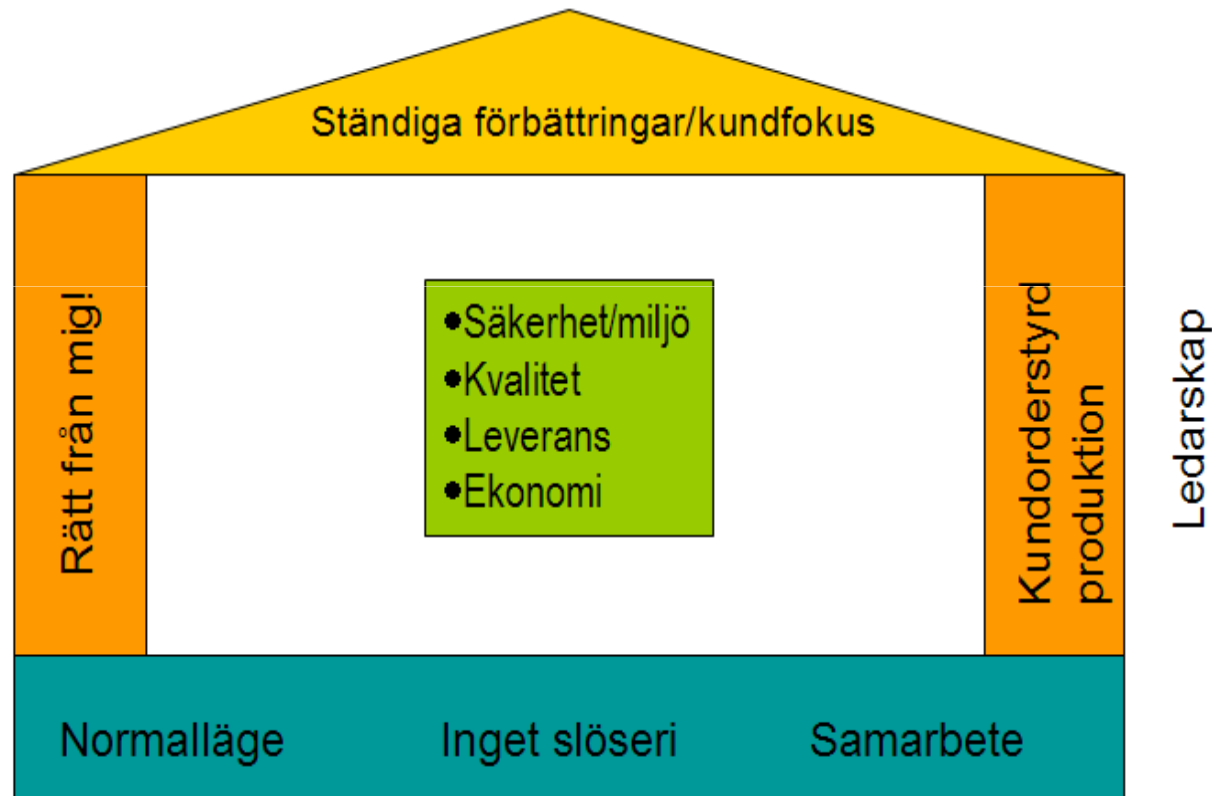
Scanias Produktions System



Autoliv



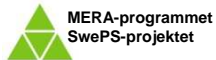
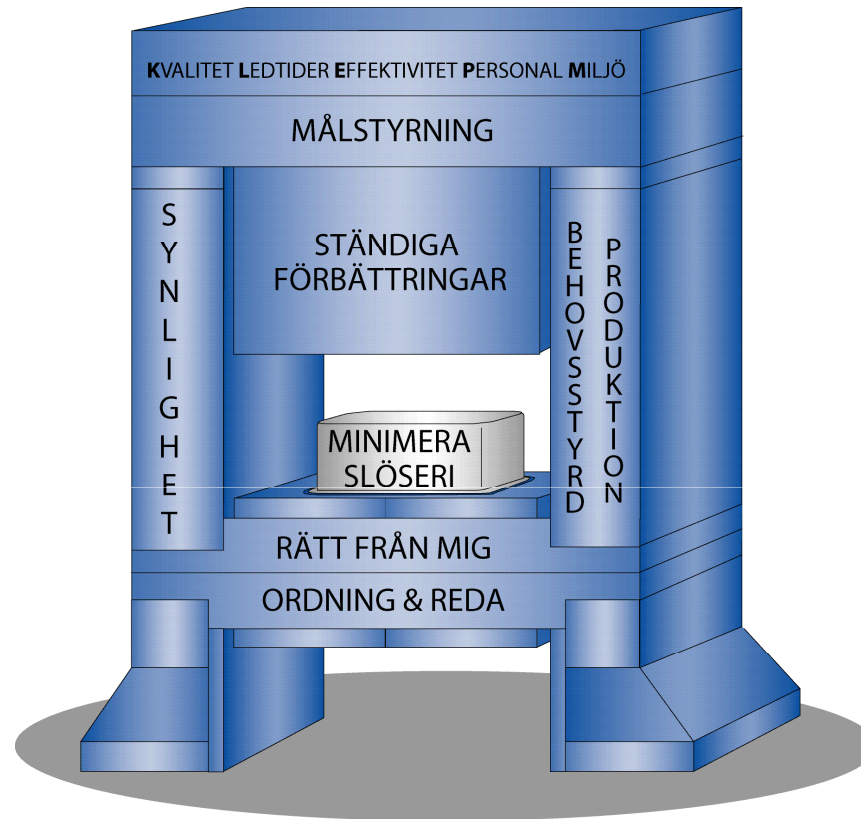
Mönsterås Metalls Produktionssystem



SPS Kvänum



Finnveden Production System



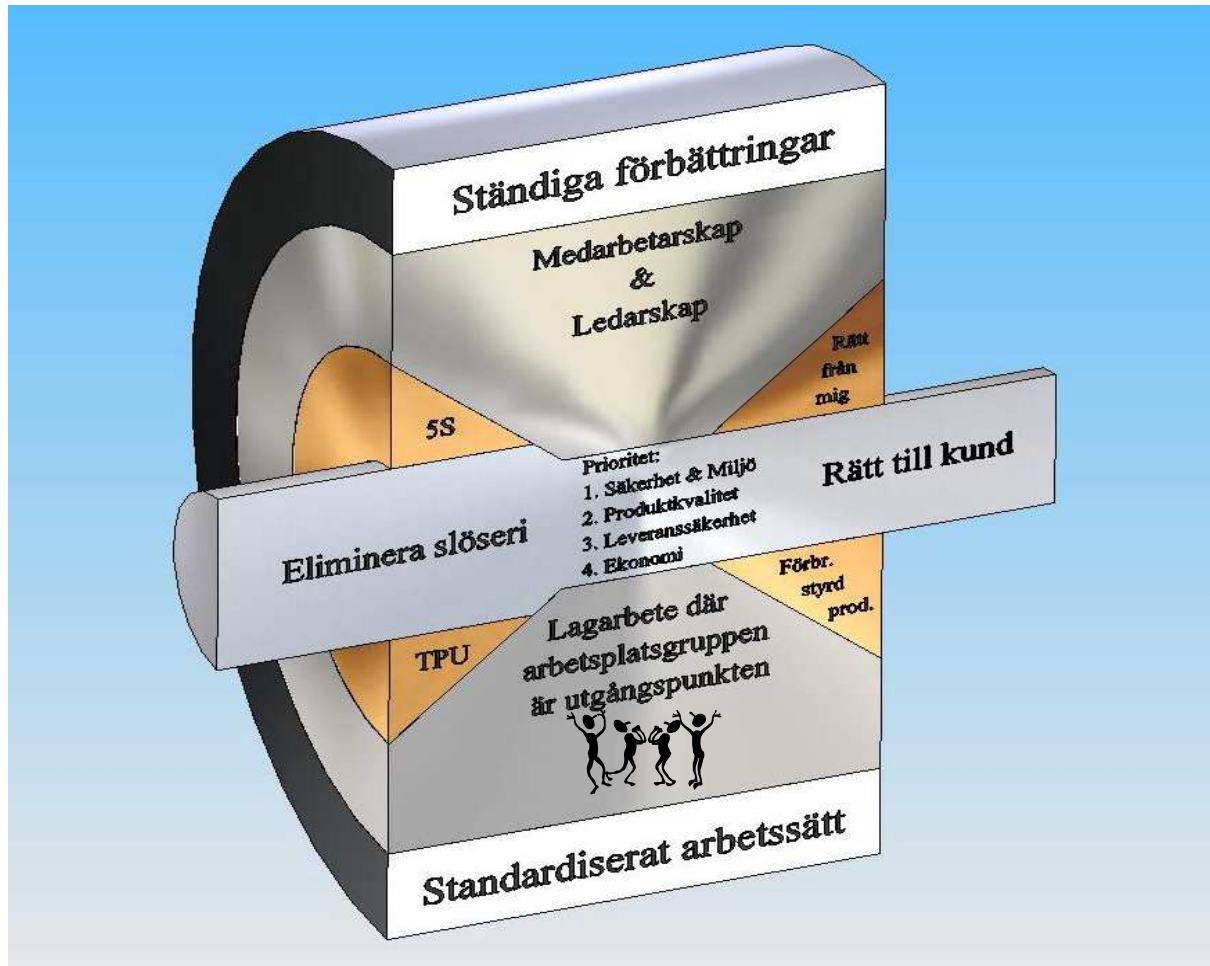
CHALMERS swerea|IVF



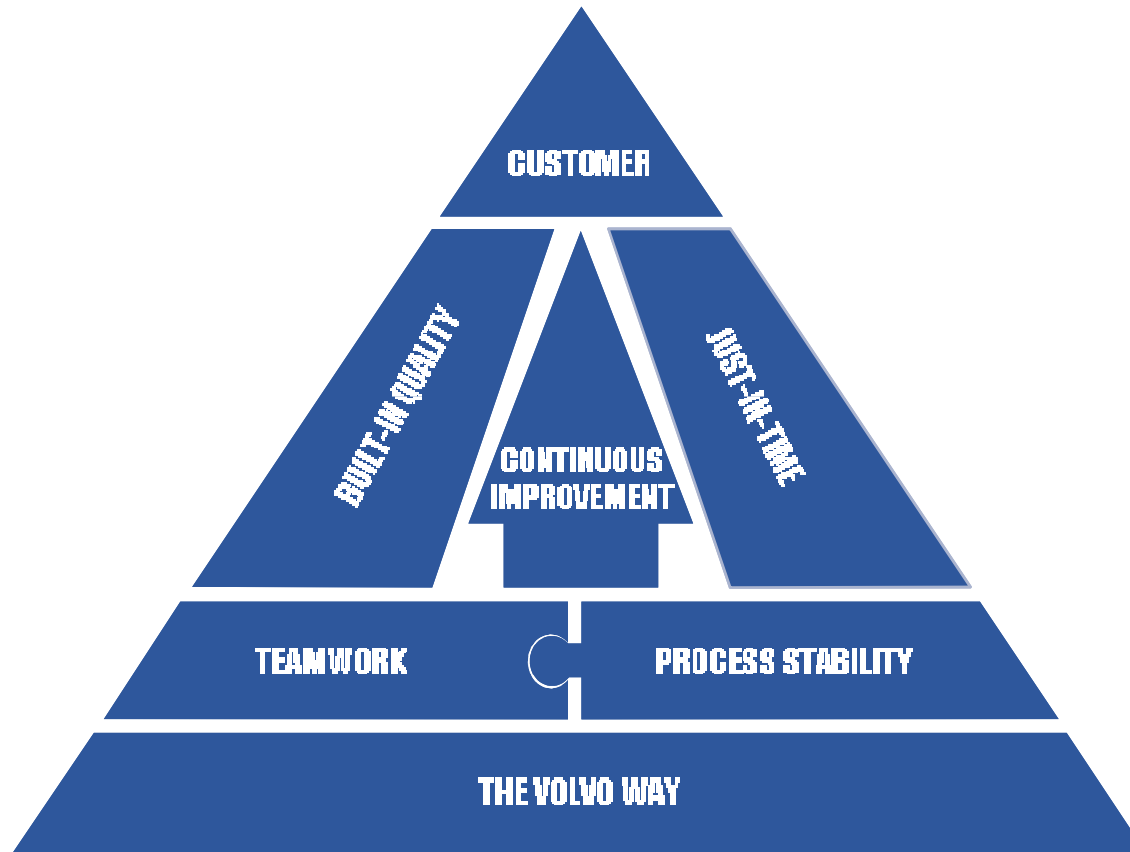
Delresultat inom projektet Swedish Production System (SwePS)

www.leanresan.se

Kontaktperson: bjorn.langbeck@swerea.se



Volvo Production System (VPS)



Delresultat inom projektet Swedish Production System (SwePS)

CHALMERS swerea|IVF

www.leanresan.se



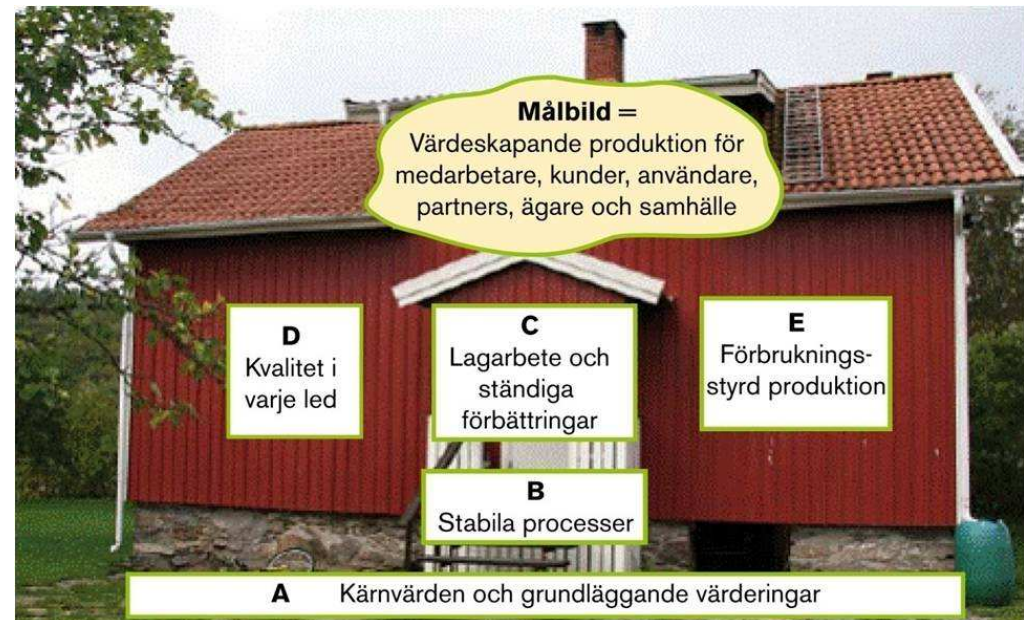
Kontaktperson: bjorn.langbeck@swerea.se

Det svenska huset

Leanresans generella modell XPS

(XPS = X Production System)

- SwePS har tagit fram en generell modell som kan vara en bas/plattform för företag för att ta fram sin egen beskrivning
- Tiden att ta fram sin egen modell (XPS) borde gå att halvera
 - Att ta fram XPS på kortare tid är ett sätt att snabbare komma igång
 - Att ta fram XPS bör gå på 1-3 månader
 - Och det leder snabbare till målet: Att vara Lean och öka konkurrenskraften!
- XPS kan vara den vision som krävs för utveckling av ett konkurrenskraftigt långsiktigt hållbart produktionssystem!
- För mer information se www.leanresan.se



Swerea IVF-skrift 09802



Delresultat inom projektet Swedish Production System (SwePS)

CHALMERS swerea|IVF

www.leanresan.se



Kontaktperson: bjorn.langbeck@swerea.se

Det svenska huset

Leanresans generella modell XPS

(XPS = X Production System)



Delresultat inom projektet Swedish Production System (SwePS)

CHALMERS swerea | IVF

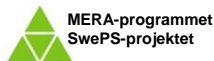
www.leanresan.se



Kontaktperson: bjorn.langbeck@swerea.se

Arbetet med att ta fram sitt eget XPS (X Production system)

- Ska göras av den egna personalen – ev med stöd utifrån
- Måste diskuteras i ledningsgruppen under vägen
- Leder till en gemensam syn i ledningen
- Ger en självkänsla när det presenteras
- Tar tyvärr ofta lång tid, 3-8 månader

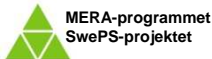


CHALMERS swerea|IVF



Några krav/tips

- Välj om möjligt en bild som har en koppling till företaget
 - Medarbetarna känner igen sig
 - Det blir en stark koppling mellan XPS och företaget
- Använd inom företaget etablerade begrepp
 - Har man egna ord så använd dem
 - Detta visar att XPS är en utvidgning av vad man redan gör, inte i stället för

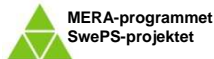


CHALMERS swerea|IVF



Kommunikation/förankring

- Utveckla företagets XPS gemensamt i tvärfunktionell dialog med stöd av ledningen
- Kommunera och diskutera i olika grupper i organisationen hur ”det egna arbetet” relateras till olika byggstenar och delområden i XPS
- Skrift eller bilder?
 - En samlande bild behövs alltid
 - En bra skrift ger möjlighet att beskriva detaljer
 - Skriften ska vara kortfattad
 - Utforma den lite elegant och/eller exklusivt
 - Var klar över att den bör leva länge minst 2 helst 3 år
 - Ta hjälp av proffs vid slutarbetet
 - Företagets marknadsavdelning
 - Reklambyrå



CHALMERS swerea | IVF



Mer information och reseberättelser
från företag i Sverige
finns på www.leanresan.se

Se även
LeanNavigatorn – Ett dialogverktyg för utveckling av
konkurrenskraftiga produktionssystem inspirerat av Lean
Swerea IVF-skrift 09802

Kontaktperson: Björn Langbeck, Swerea IVF



Delresultat inom projektet Swedish Production System (SwePS)

CHALMERS swerea|IVF

www.leanresan.se



IFMETALL

Kontaktperson: bjorn.langbeck@swerea.se